

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome Ruffini Patrizia
Indirizzo .
Telefono .
E-mail .
Nazionalità Italiana
Data di nascita 20 ottobre 1969
Luogo di nascita Macerata (MC)
Codice Fiscale RFFPRZ69R60E783T

Esperienza professionale

Date Dall'8 ottobre 2010 ad oggi
Tipo di attività Dottore commercialista, revisore dei conti
Specializzazioni Consulente e formatore in contabilità bilancio e finanza degli enti locali, controllo di gestione, revisione, società pubbliche

Consulente dell'Istituto per la Finanza e l'Economia Locale (IFEL) sull'attuazione del federalismo fiscale, in particolare per quanto riguarda il patto di stabilità regionale e la collaborazione con le anci regionali e per il supporto alla realizzazione della banca dati

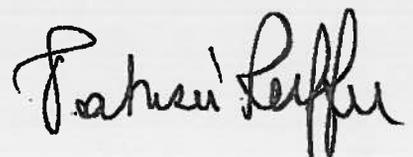
Date Dal 1 settembre 2009 – 7 ottobre 2010
Nome e indirizzo dell'ente Comune di Parma
Largo Torello di Strada, 11/a - 43121 Parma
Qualifica Dirigente ex art. 110, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000
Incarico Direttore del Settore Finanziario

Date Dal 1 ottobre 2006 al 31 agosto 2009
Nome e indirizzo dell'ente Comune di Ancona
Piazza XXIV Maggio, 1 – 60121 Ancona
Qualifica Dirigente ex art. 110, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000
Incarico Direttore dell'Area Finanze (Ragioneria, Economato, Aziende Partecipate e, da gennaio 2009, di Politiche comunitarie)

Date Dal 1 luglio 2001 al 30 settembre 2006
Nome e indirizzo dell'ente Comune di Ancona
Piazza XXIV Maggio, 1 – 60121 Ancona
Qualifica Incarico professionale con contratto di collaborazione coordinata e continuativa

Patrizia Ruffini

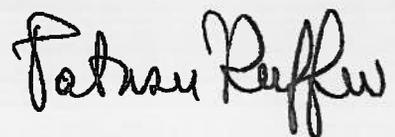
Incarico	Attività: responsabilità e coordinamento, anche scientifico, in materia di controllo di gestione (funzione finalizzata al miglioramento costante attraverso l'analisi dell'economicità, dell'efficacia e dell'efficienza dell'attività ed articolato in sistema di indicatori e di <i>reporting</i>) e di controllo strategico; coordinamento del sistema di contabilità economica ed analitico-gestionale (basato su un sistema di contabilità generale in partita doppia, attraverso un sistema integrato con la contabilità finanziaria, implementato in modo da garantire l'indipendenza e la coerenza delle rilevazioni); studi e ricerche di tipo economico riguardanti il Comune e le sue partecipate. A partire da agosto 2003 le funzioni sono state ampliate inserendo le attività di programmazione delle risorse finanziarie nel breve e nel medio periodo, sia con riferimento al bilancio corrente che al bilancio degli investimenti e le analisi degli aspetti economico-finanziarie delle operazioni di <i>project financing</i>
Date	Dal 18 marzo 2009 a luglio 2009
Nome e indirizzo dell'ente	Ministero dell'Economia e delle Finanze -Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato
Tipo di impiego	Membro del gruppo di lavoro su "Bilanci delle regioni e degli enti locali" in materia di federalismo fiscale
Date (da - a)	2006 - 2008
Nome e indirizzo dell'ente	ANCI - Associazione Nazionale dei Comuni Italiani Via dei Prefetti, 46 - Roma IFEL - Istituto per la fiscalità locale
Tipo di impiego	Gruppo di lavoro sulla finanza locale, che si occupa di patto di stabilità, dati di finanza pubblica di tipo macroeconomico riferiti al comparto dei comuni, controlli della Corte dei conti
Date	Dal 14 settembre 2004 - 15 novembre 2010
Nome e indirizzo dell'ente	Comune di Cerreto D'Esi Piazza Lippera, 4 - 40043 Cerreto D'Esi
Tipo di impiego	Revisore unico
Date	Dal 3 settembre 2003 - per un triennio
Nome e indirizzo dell'ente	Comune di Fabriano (AN) Piazza del Comune, 1 - 60044 Fabriano
Tipo di impiego	Membro effettivo del Collegio Sindacale
Date	Dall'8 gennaio 2003 - al 31 agosto 2006 (data di rinuncia all'incarico)
Nome e indirizzo dell'ente	Comune di Monte San Vito (AN) Via Matteotti, 2 - 60037 Monte San Vito (AN)
Tipo di impiego	Presidente del Collegio Sindacale
Date	Dal 25 ottobre 2002 al 15 maggio 2004 (data di rinuncia all'incarico)
Nome e indirizzo dell'ente	Ambito n. 2 di Ancona che comprende i seguenti istituti con sede nella città di Ancona: Istituto Tecnico Commerciale "G. Benincasa" e Istituto Comprensivo "Grazie-Tavernelle"
Tipo di impiego	Membro effettivo del Collegio Sindacale
Date	Da settembre 2002 al 30 settembre 2006 (data di rinuncia all'incarico)
Nome e indirizzo dell'ente	Fondazione Teatro delle Muse di Ancona Via della Loggia - 60121 Ancona
Tipo di impiego	Presidente del Collegio Sindacale



Date	Dal 20 ottobre 2000 per un triennio
Nome e indirizzo dell'ente	UNIRE - Unione nazionale per l'incremento delle razze equine Piazza San Lorenzo in Lucina, 4 - 00186 Roma
Tipo di impiego	Membro effettivo del Collegio Sindacale
Date	2000
Nome e indirizzo dell'ente	Associazione Alessandro Bartola, Studi e ricerca di economia e di politica agraria
Tipo di impiego	Incarico per attività di ricerca
Principali mansioni e responsabilità	Partecipazione alla ricerca dal titolo "Metodologie e strumenti di controllo di gestione applicati alla politica della pesca e acquacoltura in Italia" presentato presso la Direzione Generale della pesca e dell'acquacoltura - IV Piano triennale della Pesca e dell'acquacoltura in acque marine e salmastre
Date	Dal 1 settembre 1999 al 31 dicembre 1999
Nome e indirizzo dell'ente	Conerobus S.p.a - Società pubblica per la mobilità Intercomunale Via Bocconi, 35 - 60125 Ancona
Tipo di impiego	Incarico di consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Attività per l'introduzione del controllo di gestione e della contabilità analitica
Date	Dal 15 aprile 1998 al 30 giugno 2001
Nome e indirizzo dell'ente	Comune di Ancona Piazza XXIV Maggio, 1 - 60121 Ancona
Tipo di impiego	incarico professionale con contratto di collaborazione coordinata e continuativa
Principali mansioni e responsabilità	Dal 15 aprile 1998 al 30 giugno 2001: controllo di gestione e implementazione del sistema di contabilità economica ed analitica per centri di costo Dal 2000 ulteriori competenze relative alla verifica dei requisiti di capacità economico-finanziaria e tecnico-organizzativa nel periodo transitorio, ai sensi del Regolamento n. 34/2000 recante istituzione del sistema di qualificazione per gli esecutori di lavori pubblici ai sensi dell'art. 8 della legge 11.2.1994, n. 109 e succ. modificazioni dalla cessazione della validità dell'Albo Nazionale Costruttori a gennaio 2001 Nel 1999 partecipazione alla redazione dei piani economico-finanziari del P.R.U.S.S.T. presentato dal Comune di Ancona (programma del Ministero dei LL.PP. pubblicato con D.M. dell'8 ottobre 1998)
Date	Dal 26 maggio 1997 al 14 aprile 1998
Nome e indirizzo dell'ente	Comune di Ancona Piazza XXIV Maggio, 1 - 60121 Ancona
Tipo di impiego	Lavoro dipendente
Principali mansioni e responsabilità	Funzionario (8 ^a qualifica funzionale) con contratto di lavoro a tempo determinato di 36 ore settimanali - Area di attività Servizio Ragioneria
Date	Dal 9 settembre 1996 al 24 aprile 1997
Nome e indirizzo dell'ente	Comune di Ancona Piazza XXIV Maggio, 1 - 60121 Ancona
Tipo di impiego	Lavoro dipendente
Principali mansioni e responsabilità	Istruttore direttivo (7 ^a qualifica funzionale) con contratto di lavoro a tempo determinato di 36 ore settimanali - Area di attività Servizio Ragioneria

Patrizia Ruffini

Date	Dal 1 settembre 1995 al 31 agosto 1996
Nome e indirizzo dell'ente	Comune di Ancona Piazza XXIV Maggio, 1 – 60121 Ancona in convenzione con l'ex Istituto di Scienze Aziendali dell'Università degli Studi di Ancona
Tipo di impiego	Borsa di studio (1 classificata nella selezione)
Principali mansioni e responsabilità	Progettazione del sistema di controllo di gestione e la contabilità economica prevista dall'ordinamento finanziario e contabile del Comune di Ancona
Attività didattica di professore a contratto	
Date	Anno accademico 2007-2008
Nome e tipo di istituto	Università Politecnica delle Marche Facoltà di Economia "G.Fuà" Piazza Martelli, 1 – 60100 Ancona
Materie oggetto di formazione	Titolare dell'intero corso di "Contabilità e bilancio delle Pubbliche Amministrazioni", inserito nella laurea specialistica della Facoltà di Economia "G. Fuà"
Tipo di incarico	Professore a contratto
Date	Anno accademico 2006-2007
Nome e tipo di istituto	Università Politecnica delle Marche Facoltà di Economia "G.Fuà" Piazza Martelli, 1 – 60100 Ancona
Materie oggetto di formazione	Titolare dell'intero corso di "Contabilità e bilancio delle Pubbliche Amministrazioni", inserito nella laurea specialistica della Facoltà di Economia "G. Fuà"
Tipo di incarico	Professore a contratto
Date	Anno accademico 2005-2006
Nome e tipo di istituto	Università Politecnica delle Marche Facoltà di Economia "G.Fuà" Piazza Martelli, 1 – 60100 Ancona
Materie oggetto di formazione	Titolare dell'intero corso di "Contabilità e bilancio delle Pubbliche Amministrazioni", inserito nella laurea specialistica della Facoltà di Economia "G. Fuà"
Tipo di incarico	Professore a contratto
Date	Anno accademico 2004-2005
Nome e tipo di istituto	Università Politecnica delle Marche Facoltà di Economia "G.Fuà" Piazza Martelli, 1 – 60100 Ancona
Materie oggetto di formazione	Titolare dell'intero corso di "Contabilità e bilancio delle Pubbliche Amministrazioni", inserito nella laurea specialistica della Facoltà di Economia "G. Fuà"
Tipo di incarico	Professore a contratto
Date	Anno accademico 2003-2004
Nome e tipo di istituto	Università Politecnica delle Marche Facoltà di Economia "G.Fuà" Piazza Martelli, 1 – 60100 Ancona
Materie oggetto di formazione	Titolare dell'intero corso di "Contabilità e bilancio delle Pubbliche Amministrazioni", inserito nella laurea specialistica della Facoltà di Economia "G. Fuà"
Tipo di incarico	Professore a contratto
Date	Anno accademico 2002-2003
Nome e tipo di istituto	Università Politecnica delle Marche Facoltà di Economia "G.Fuà" Piazza Martelli, 1 – 60100 Ancona



Materie oggetto di formazione	Titolare dell'intero corso di "Contabilità e bilancio delle Pubbliche Amministrazioni", inserito nella laurea specialistica della Facoltà di Economia "G. Fuà"
Tipo di incarico	Professore a contratto
Date	Anno accademico 2001-2002
Nome e tipo di istituto	Università Politecnica delle Marche Facoltà di Economia "G.Fuà" Piazza Martelli, 1 – 60100 Ancona
Materie oggetto di formazione	Titolare dell'intero corso di "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche", inserito nella laurea triennale della Facoltà di Economia "G. Fuà"
Tipo di incarico	Professore a contratto
Date	Anno accademico 2000-2001
Nome e tipo di istituto	Università Politecnica delle Marche Facoltà di Economia "G.Fuà" Piazza Martelli, 1 – 60100 Ancona
Materie oggetto di formazione	Titolare dell'intero corso di "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche", inserito nella laurea triennale della Facoltà di Economia "G. Fuà"
Tipo di incarico	Professore a contratto

Altre esperienze e temi di ricerca

Direttore della Rivista specializzata in bilancio e finanza locale
www.bilancioeconcontabilita.it
Maggioli Editore

Membro di commissioni di concorso per l'assunzione di personale di ruolo da inserire nelle aree contabilità e nei servizi del controllo di gestione presso:

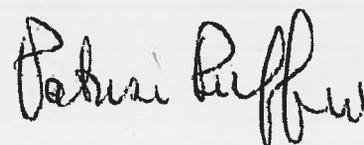
- Amministrazione provinciale di Ancona,
- A.a.t.o. Ambito territoriale Ottimale 3 Marche Centro Macerata,
- Regione Marche.

Date	Agosto 2003 (durata di due settimane)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	International House Londra
Attività	Frequenza del corso di perfezionamento delle lingua inglese

Relazione a convegni sui temi del controllo di gestione, della contabilità pubblica e del bilancio:

- Ancona, 10 novembre 2008, convegno su "Il quadro finanziario e di Bilancio 2009"
- Ancona, Rettorato Università Politecnica delle Marche, 15 ottobre 2009 "Giornata formativa "Finanziaria2009"
- Ecc.

Frequenza di corsi di aggiornamento in materia di contabilità pubblica, sulle novità legislative relative alla gestione, all'organizzazione e al funzionamento degli enti locali e delle partecipazioni pubbliche



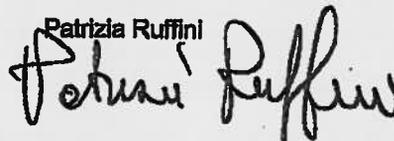
Istruzione e formazione

	Iscritta all'Albo dei Periti presso il Tribunale di Ancona
	Iscritta all'Albo dei CTU il Tribunale di Ancona
Date	8,9,15,16,23,24 febbraio 2011 Bologna
Qualifica conseguita	Mediatore civile professionista ex D.Lgs n. 28/2010 e D.M. 180/2010
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Istituto Italiano di consulenza S.r.l. Accreditato dal Ministero della Giustizia con Pdg 22/04/2010 e successive modifiche
Date	XIII ciclo del corso di Dottorato di ricerca in "Economia aziendale" (durata triennale, data di conseguimento del titolo: 14 luglio 2001)
Qualifica conseguita	Dottore di ricerca in Economia Aziendale
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Urbino. Sedi consorziate: Università degli Studi di Cagliari, Università degli Studi di Cassino, Terza Università degli Studi di Roma
Date	1999, con provvedimento del 26 maggio 1999
Qualifica conseguita	Iscrizione al Registro dei Revisori contabili, al numero 72206
Date	1999, con iscrizione del 16 luglio 1999
Qualifica conseguita	Iscrizione all'Albo Professionale dei Dottori Commercialisti presso l'Ordine di Ancona, al numero 466/A
Date	1996
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AIDEA – Accademia Italiana di Economia Aziendale
Attività	Scuola Estiva in Metodologia della ricerca
Date	Novembre 1994
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Politecnica delle Marche (ex Università degli Studi di Ancona)
Qualifica conseguita	Abilitazione professionale all'esercizio della professione di dottore commercialista (21 novembre 1994)
Riconoscimenti	Premio migliore tesi di laurea dell'anno della Facoltà di Economia, Rotary Club di Ancona (2090° Distretto), 1994
Date	8 luglio 1994
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Politecnica delle Marche (ex Università degli Studi di Ancona) Facoltà di Economia "G. Fuà"
Qualifica conseguita	Laurea quadriennale in Economia e Commercio, Indirizzo Professionale, con votazione 110 e lode Tesi di laurea "Il controllo di gestione nelle aziende di servizi residenziali per anziani: prime proposizioni"
Capacità e competenze personali	
Madrelingua	Italiano

	Inglese
Capacità di lettura	Buono
Capacità di scrittura	Buono
Capacità di espressione orale	Buono
	Francese
Capacità di lettura	Elementare
Capacità di scrittura	Elementare
Capacità di espressione orale	Elementare
Capacità e competenze relazionali ed organizzative	Autorevolezza e leadership nella gestione delle risorse umane e capacità di valorizzazione le professionalità dei collaboratori; propensione all'innovazione e talento nella negoziazione; capacità di sviluppare e supportare la cultura del cambiamento e dei miglioramento dei processi gestionali; capacità di comunicazione, di gestione delle relazioni e d'integrazione strutturale e di motivazione
Capacità e competenze tecniche	Sistemi operativi: ambiente Windows e As 400 Software utilizzati: tutti i principali programmi di Office Automation (es.: Word, Excel, Power Point), nonché tutti i client internet (email, etc).
Patente	Automobilistica (patente B)
Allegati	Elenco pubblicazioni

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs 196 del 30 Giugno del 2003.

Ancona, 22 settembre 2011.

Patrizia Ruffini


Elenco pubblicazioni

Libri

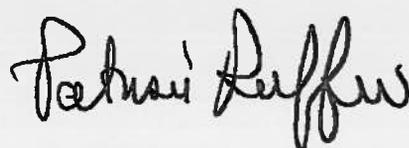
- 1) "Il controllo di gestione nei servizi dell'azienda comune: metodologie e strumenti operativi per la polizia municipale", in S. MARASCA (a cura di) Il controllo di gestione negli enti locali: strumenti di analisi e di sintesi, Torino, G. Giappichelli, 1998
- 2) "Federalismo fiscale: come cambia il bilancio degli enti locali", Maggioli Editore, Luglio 2011, pagine 456

Articoli su riviste

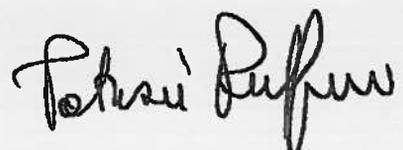
- 1) "Il patto di stabilità interno per l'anno 2006", in La manovra finanziaria 2006 e gli Enti Locali controllo, Roma, Edizioni Anci Servizi, 2006
- 2) "Il sistema di contabilità generale ed analitica: limiti e opportunità" in Azienditalia, n. 11/2006
- 3) "Criterio ibrido per il Patto di stabilità 2008" in Diritto e Pratica amministrativa, n. 1/2008
- 4) "Patto di stabilità: nuove regole per il 2009" in Diritto e Pratica amministrativa, n. 9/2008
- 5) "Revisori dei conti degli enti locali: crescono le responsabilità" in Guida alla contabilità e Bilancio, n. 13/2009
- 6) "L'ente locale non può concedere finanziamenti alle partecipate" in Diritto e Pratica amministrativa, n. 7-8/2009
- 7) "Revisori degli Enti Locali: controllo sulla procedura di conferimento degli incarichi esterni" in Guida alla contabilità e Bilancio, n. 17/2009
- 8) "Pubblicate le nuove «linee guida» al bilancio preventivo 2010" in Guida alla contabilità e Bilancio, n. 11/2010
- 9) "Riduzione del costo della politica locale" in Guida alla contabilità e Bilancio, n. 14/2010
- 10) "Indennità per gli amministratori locali e delle società partecipate" in Guida alla contabilità e Bilancio, n. 16/2010
- 11) "Dal 24 novembre l'incentivo ai tecnici della Pa ritorna al 2%. Resta il nodo della retroattività" in Edilizia e Territorio n. 45/2010
- 12) "Patto di stabilità interno: le nuove regole per il 2011-2013" in Comuni d'Italia, n. 1/2011
- 13) "Tracciabilità dei pagamenti: come utilizzare le spese economali" in Diritto e Pratica amministrativa, n. 2/2011
- 14) "Come cambiano le entrate dei Comuni dopo il Dlgs 23/2011" in Diritto e Pratica amministrativa, n. 4/2011
- 15) "Patto di stabilità interno: le nuove regole per il 2011-2013" in Comuni d'Italia, n. 1/2011
- 16) "Il decreto attuativo sul federalismo municipale: istruzioni per il 2011", in La finanza locale, n. 3/2011
- 17) "Lo stato dell'arte del federalismo municipale, in Comuni d'Italia", n. 3/2011
- 18) "I premi e le sanzioni per gli enti locali nell'era federalista", in Comuni d'Italia, n. 4/2011

**Articoli sul quotidiano
Il Sole-24 Ore**

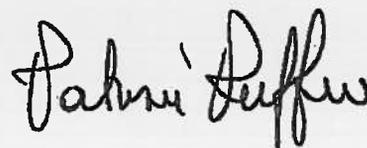
- 1) "Efficienza solo con la contabilità economica" in Il Sole 24 ore, 09 ottobre 2006.
- 2) "La regola dei dodicesimi frena spese e impegni" in Il Sole 24 ore, 08 gennaio 2007.
- 3) "Sindaci, doppio conto sul Patto di Stabilità" in Il Sole 24 ore, 12 febbraio 2007.
- 4) "Dopo la Finanziaria per i sindaci lo stress dei conti" in Il Sole 24 ore, 12 febbraio 2007.
- 5) "Stretta per le partecipate" in Il Sole 24 ore, 12 febbraio 2007.
- 6) "La sanzione punta al Fisco" in Il Sole 24 ore, 12 febbraio 2007.
- 7) "Anche le buste paga diventano pubbliche" in Il Sole 24 ore, 12 febbraio 2007.
- 8) "Stabilizzazione incerta per 35mila precari" in Il Sole 24 ore, 05 marzo 2007.
- 9) "La convenzione taglia i prezzi" in Il Sole 24 ore, 05 marzo 2007.
- 10) "Rete di 43 verifiche sui conti locali" in Il Sole 24 ore, 16 aprile 2007.
- 11) "Un altro tentativo dopo 10 anni" in Il Sole 24 ore, 16 aprile 2007.
- 12) "Ma i dati aggiornati rimangono nei cassetti" in Il Sole 24 ore, 16 aprile 2007.
- 13) "Il Consiglio vigila sui debiti" in Il Sole 24 ore, 23 aprile 2007.
- 14) "Comuni, i politici non decidono più" in Il Sole 24 ore, 07 maggio 2007.
- 15) "Il Peg definisce le responsabilità e gli obiettivi" in Il Sole 24 ore, 14 maggio 2007.
- 16) "Monitoraggi duplicati" in Il Sole 24 ore, 13 agosto 2007.
- 17) "Finisce la deroga per le concessioni" in Il Sole 24 ore, 22 ottobre 2007.
- 18) "Sui proventi deroga parziale" in Il Sole 24 ore, 05 novembre 2007.
- 19) "Il taglio ipoteca gli avanzzi" in Il Sole 24 ore, 12 novembre 2007.
- 20) "Stabilizzare non è un obbligo" in Il Sole 24 ore, 03 dicembre 2007.
- 21) "La Corte vigila sui Consigli forti" in Il Sole 24 ore, 10 dicembre 2007.
- 22) "Competenza mista nei preventivi" in Il Sole 24 ore, 17 dicembre 2007.
- 23) "Le riscossioni guidano i pagamenti" in Il Sole 24 ore, 28 gennaio 2008.
- 24) "Monitoraggio con sanzioni" in Il Sole 24 ore, 28 gennaio 2008.
- 25) "Oneri a scomputo fuori deroga con dubbi" in Il Sole 24 ore, 28 gennaio 2008.
- 26) "Raddoppiano le domande alle Sezioni regionali" in Il Sole 24 ore, 11 febbraio 2008.
- 27) "Opere a scomputo, gli atti alla Corte" in Il Sole 24 ore, 03 marzo 2008.
- 28) "Pagamenti lenti sotto controllo" in Il Sole 24 ore, 03 marzo 2008.
- 29) "Ici in rosso sugli ex rurali" in Il Sole 24 ore, 10 marzo 2008.



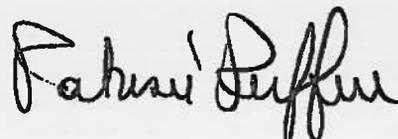
- 30) "Affidamenti e swap osservati speciali" in Il Sole 24 ore, 17 marzo 2008.
- 31) "L'Irap sempre negli incentivi" in Il Sole 24 ore, 17 marzo 2008.
- 32) "Enti locali, bilanci più controllati" in Il Sole 24 ore, 28 marzo 2008.
- 33) "Tagli di spesa con i criteri rigidi", in Il Sole 24 ore, 07 aprile 2008.
- 34) "Entro il 30 aprile radiografia su tutti i portafogli degli enti" in Sole 24 ore, 14 aprile 2008.
- 35) "Sui debiti fuori bilancio il revisore arriva dopo" in Il Sole 24 ore, 21 aprile 2008.
- 36) "Monitoraggi applicati solo a metà" in Il Sole 24 ore, 05 maggio 2008.
- 37) "Per i consuntivi 2007 patrimonio sotto esame" in Il Sole 24 ore, 05 maggio 2008.
- 38) "L'ente può chiudere la lite solo se c'è convenienza" in Il Sole 24 ore, 26 maggio 2008.
- 39) "Corsia rapida per le vendite immobiliari" in Il Sole 24 ore, 07 luglio 2008.
- 40) "Taglio dei trasferimenti a chi sfora il Patto" in Il Sole 24 ore, 14 luglio 2008.
- 41) "Un patto su otto sanzioni" in Il Sole 24 ore, 28 luglio 2008.
- 42) "Progettisti con inventivo ultra light" in Il Sole 24 ore, 04 agosto 2008.
- 43) "Verifiche interne ancora per pochi" in Il Sole 24 ore, 04 agosto 2008.
- 44) "Contratti impossibili senza il via della corte" in Il Sole 24 ore, 13 agosto 2008.
- 45) "Sui mattoni la parola spetta ai comuni" in Il Sole 24 ore, 14 agosto 2008.
- 46) "Fidejussioni con rischi nascosti", in Il Sole 24 ore, 15 settembre 2008.
- 47) "Debiti extrabilancio, verifica obbligata", in Il Sole 24 ore, 22 settembre 2008.
- 48) "Dieci giorni per il programma delle infrastrutture", in Il Sole 24 ore, 06 ottobre 2008.
- 49) "Partecipate, stop allo scorporo" in Il Sole 24 ore, 13 ottobre 2008.
- 50) "Immobili nel piano vendite" in Il Sole 24 ore, 27 ottobre 2008.
- 51) "Razionalizzazione in vigore anche senza regolamenti" in Il Sole 24 ore, 27 ottobre 2008.
- 52) "Per chi riscuote i tributi scatta il conto giudiziale" in Il Sole 24 ore, 10 novembre 2008.
- 53) "Incarichi, regolamenti da rifare", in Il Sole 24 ore, 24 novembre 2008.
- 54) "Solo la gara legittima l'affitto" in Il Sole 24 ore, 01 dicembre 2008.
- 55) "Stop al leasing finanziario per chi sfora il Patto" in Il Sole 24 ore, 15 dicembre 2008.
- 56) "Integrativi e certificati Ici al vaglio della Corte dei conti" in Il Sole 24 ore, 22 dicembre 2008.



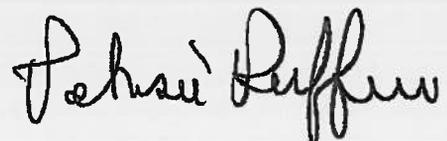
- 57) "Gli swap seguono il debito" in Il Sole 24 ore, 22 dicembre 2008.
- 58) "Conto del tesoriere anticipato a gennaio" in Il Sole 24 ore, 05 gennaio 2009.
- 59) "Strumentali, al via i nuovi vincoli" in Il Sole 24 ore, 05 gennaio 2009.
- 60) "Assunzioni solo con concorso" in Il Sole 24 ore, 05 gennaio 2009.
- 61) "Al via le indennità leggere per chi ha sfiorato Il Patto" in Il Sole 24 ore, 12 gennaio 2009.
- 62) "I premi ai progetti tornano allo 0,5%" in Il Sole 24 ore, 19 gennaio 2009.
- 63) "Mutui, la contabilità segue gli oneri" in Il Sole 24 ore, 26 gennaio 2009.
- 64) "Partecipata con fondi garantiti" in Il Sole 24 ore, 09 febbraio 2009.
- 65) "Gare libere per le indirette", in Il Sole 24 ore, 16 febbraio 2009.
- 66) "Incarichi, norme estese all'In house" in Il Sole 24 ore, 16 marzo 2009.
- 67) "Derivati, si alle revisioni per adeguare i tassi" in Il Sole 24 ore, 30 marzo 2009.
- 68) "Inammissibile la clausola-patto nell'appalto" in Il Sole 24 ore, 30 marzo 2009.
- 69) "Al via il forfait per le missioni" in Il Sole 24 ore, 06 aprile 2009.
- 70) "Swap, radiografia completa nell'allegato" in Il Sole 24 ore, 27 aprile 2009.
- 71) "Dal bilanci ai tributi, 55 controlli l'anno" in Il Sole 24 ore, 25 maggio 2009.
- 72) "Cda chiusi a chi peggiora i conti" in Il Sole 24 ore, 15 giugno 2009.
- 73) "Dimissioni solo a fine 2010" in Il Sole 24 ore, 15 giugno 2009.
- 74) "All'atto serve il sì preventivo", in Il Sole 24 ore, 22 giugno 2009.
- 75) "Nei collegi dei revisori l'albo non è unificato" in Il Sole 24 ore, 29 giugno 2009.
- 76) "Società strumentali di nuovo sul mercato" in Il Sole 24 ore, 20 luglio 2009
- 77) "Esteso il divieto sulle assunzioni" in Il Sole 24 ore, 27 luglio 2009.
- 78) "Nelle partecipate spoils system blindato" in Il Sole 24 ore, 10 agosto 2009.
- 79) "Le risposte tardive minano le verifiche" in Il Sole 24 ore, 31 agosto 2009.
- 80) "Controllo totale sulle partecipate" in Il Sole 24 ore, 31 agosto 2009.
- 81) "Stipendi dell'unione nei bilanci comunali" in Il Sole 24 ore, 5 ottobre 2009.
- 82) "Controllo totale sulle partecipate" in Il Sole 24 ore, 30 novembre 2009.
- 83) "Le modifiche ai lavori cambiano il programma" in Il Sole 24 ore, 21 dicembre 2009
- 84) "La cessione del credito contribuisce al Patto" in Il Sole 24 ore, 11 gennaio 2010



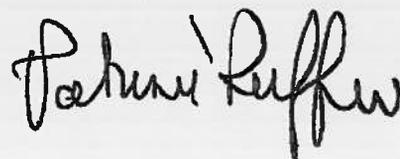
- 85) "Residui attivi validi dopo una verifica tripla" in Il Sole 24 ore, 18 gennaio 2010
- 86) "Sempre «agente contabile» chi manovra soldi pubblici" in Il Sole 24 ore, 18 gennaio 2010
- 87) "Test di convenienza per il leasing" in Il Sole 24 ore, 1 febbraio 2010
- 88) "Va su internet la rilevazione dei flussi di cassa" in Il Sole 24 ore, 8 febbraio 2010 .
- 89) "Sui pagamenti pubblici termini fissi a 30 giorni" in Il Sole 24 ore, 22 marzo 2010.
- 90) "Revisori, si riaffaccia il collegio" in Il Sole 24 ore, 1 marzo 2010.
- 91) "Confermati i fondi ai piccoli e i «bonus» agli enti abruzzesi" in Il Sole 24 ore, 8 marzo 2010.
- 92) "L'incentivo è al 2% se va ancora liquidato" in Il Sole 24 ore, 15 marzo 2010.
- 93) "Entrate eccezionali al centro dei controlli" Il Sole 24 ore, 15 marzo 2010.
- 94) "L'ente «paga» per le partecipate" Il Sole 24 ore, 15 marzo 2010.
- 95) "Il consiglio vaglia i debiti fuori bilancio" Il Sole 24 ore, 29 marzo 2010.
- 96) "Controlli estesi sulle partecipate" Il Sole 24 ore, 26 aprile 2010.
- 97) "Sulle partecipate controlli a metà" Il Sole 24 ore, 17 maggio 2010.
- 98) "Piccoli comuni, gestione associata obbligatoria" Il Sole 24 ore, 31 maggio 2010.
- 99) "Bilanci «blindati» dal patto" Il Sole 24 ore, 31 maggio 2010.
- 100) "Lo sfioramento degli obiettivi misura il taglio dei trasferimenti" Il Sole 24 ore, 31 maggio 2010.
- 101) "Stop alle coperture per le società in rosso" Il Sole 24 ore, 7 giugno 2010.
- 102) "Controllo di gestione, al via i nuovi programmi" Il Sole 24 ore, 14 giugno 2010.
- 103) "Indennità più leggera di 780 euro al mese per i «grandi» sindaci" (insieme a Gianni Trovati), Il Sole 24 ore, 14 giugno 2010.
- 104) "Indennità zero anche nei consorzi" Il Sole 24 ore, 21 giugno 2010.
- 105) "Limiti forti alla spesa di personale" Il Sole 24 ore, 28 giugno 2010.
- 106) "Per consigli e commissioni torna il gettone di presenza" Il Sole 24 ore, 19 luglio 2010.
- 107) "Criteri in autonomia per le assunzioni" Il Sole 24 ore, 2 agosto 2010.
- 108) "Patto "blindato" alla fonte" Il Sole 24 ore, 11 agosto 2010.
- 109) "Sanzioni più severe per chi sfiora i limiti" Il Sole 24 ore, 11 agosto 2010.
- 110) "Solo i micro-paesi evitano i tagli" Il Sole 24 ore, 11 agosto 2010.
- 111) "L'ente sana il rosso in sette step" Il Sole 24 ore, 27 settembre 2010.



- 112) "In campo le linee guida sull'utilizzo delle multe" Il Sole 24 ore, 4 ottobre 2010.
- 113) "Incentivi al 2% per i progettisti" Il Sole 24 ore, 28 ottobre 2010.
- 114) "L'ente garantisce anche con il pegno" Il Sole 24 ore, 1 novembre 2010.
- 115) "Il revisore del comune controlla 64 volte" Il Sole 24 ore, 8 novembre 2010.
- 116) "Non si rispetta il patto con il lease back della sede" Il Sole 24 ore, 15 novembre 2010.
- 117) "Vietato fare debiti per spese correnti" Il Sole 24 ore, 15 novembre 2010.
- 118) "Criteri interni sulla distribuzione del fondo Interessi" Il Sole 24 ore, 22 novembre 2010.
- 119) "Censimento fuori dai vincoli" Il Sole 24 ore, 22 novembre 2010.
- 120) "Più incentivi per i bonus stanziati dalla Regione" Il Sole 24 ore, 22 novembre 2010.
- 121) "Calcolo incerto per la soglia all'8% sull'indebitamento" Il Sole 24 ore, 29 novembre 2010.
- 122) "La Corte dei conti «chiama» il prefetto sui casi di dissesto", Il Sole 24 ore, 6 dicembre 2010.
- 123) "Il finanziamento non pesa sul patto", Il Sole 24 ore, 13 dicembre 2010.
- 124) "Così si conciliano pagamenti e vincoli di finanza", Il Sole 24 ore, 13 dicembre 2010.
- 125) "Bilanci 2011 attrezzati con le novità: i primi conti con la stretta sui mutui", Il Sole 24 ore, 18 dicembre 2010.
- 126) "L'obiettivo del patto si calcola in tre mosse"; Il Sole 24 ore, 18 dicembre 2010.
- 127) "A carico degli enti anche le vecchie visite fiscali", Il Sole 24 ore, 18 dicembre 2010.
- 128) "Nel patto penalità «neutre» sugli obiettivi dell'anno dopo", Il Sole 24 ore, 20 dicembre 2010.
- 129) "In salvo il sostegno alle associazioni", Il Sole 24 ore, 10 gennaio 2011.
- 130) "Consorzi soppressi con i primi rinnovi di cda" Il Sole 24 ore, 24 gennaio 2011.
- 131) "Aziende speciali, organi collegiali senza indennità", Il Sole 24 ore, 31 gennaio 2011.
- 132) "Nessun appalto sfugge al vincolo di tracciabilità", Il Sole 24 ore, 21 febbraio 2011.
- 133) "Monitoraggi decisi dal calendario", Il Sole 24 ore, 21 febbraio 2011.
- 134) "Più incentivi alle regioni per il patto territoriale", Il Sole 24 ore, 28 febbraio 2011.
- 135) "Lo sfioramento misura la stretta ai trasferimenti", Il Sole 24 ore, 28 febbraio 2011.
- 136) "Tagli ad assegni e indennità per chi non trasmette i dati", Il Sole 24 ore, 28 febbraio 2011.



- 137) "La partita infinita contro le cessioni", Il Sole 24 ore, 28 febbraio 2011.
- 138) "L'agente contabile allarga i confini", Il Sole 24 ore, 14 marzo 2011.
- 139) "Partecipazioni e concessioni da comunicare entro marzo", Il Sole 24 ore, 14 marzo 2011.
- 140) "Prospetto Slope per la liquidità", Il Sole 24 ore, 14 marzo 2011.
- 141) "Una rete di regole incaglia le fatture", Il Sole 24 ore, 21 marzo 2011.
- 142) "Pagamenti pubblici frenati al Sud" (insieme a Gianni Trovati), Il Sole 24 ore, 22 marzo 2011.
- 143) "Niente sanzioni ai bilanci in rosso", Il Sole 24 ore, 28 marzo 2011.
- 144) "Relazione dei revisori con termini «brevia»", Il Sole 24 ore, 28 marzo 2011.
- 145) "Nel Comuni 6 miliardi al buio", Il Sole 24 ore, 4 aprile 2011.
- 146) "Fino al 2012 pareggio garantito fra vecchi e nuovi introiti", Il Sole 24 ore, 6 aprile 2011
- 147) "L'anti-evasione fa crescere l'autonomia", Il Sole 24 ore, 4 aprile 2011.
- 148) "L'alimentazione e il riparto del fondo restano da definire con un Dpcm", Il Sole 24 ore, 8 aprile 2011.
- 149) "Partita aperta sui trasferimenti regionali", Il Sole 24 ore, 8 aprile 2011.
- 150) "La Ragioneria allenta le maglie del patto di stabilità per i Comuni", Il Sole 24 ore, 8 aprile 2011.
- 151) "Più semplice la tracclabilità appalti", Il Sole 24 ore, 5 maggio 2011.
- 152) "Project financing più forte nelle opere fuori piano", Il Sole 24 ore, 16 maggio 2011.
- 153) "«Competenza» breve nei bilanci, Il Sole 24 ore, 30 maggio 2011.
- 154) "Il Governo detta il riparto per le nuove entrate 2011", Il Sole 24 ore, 30 maggio 2011.
- 155) "Il Governo detta il riparto per le nuove entrate 2011", Il Sole 24 ore, 6 giugno 2011.
- 156) "Bilanci locali con doppio criterio", Il Sole 24 ore, 13 giugno 2011.
- 157) "Le clausole di tracclabilità entrano in tutti i contratti", Il Sole 24 ore, 13 giugno 2011.
- 158) "Compensazioni da restituire in due anni", Il Sole 24 ore, 27 giugno 2011.
- 159) "I Comuni virtuosi esclusi dai tagli" Il Sole 24 ore, 7 luglio 2011.
- 160) "Sul patto di stabilità sanzioni più soft" (insieme a Gianni Trovati), Il Sole 24 ore, 9 agosto 2011
- 161) "Sanzioni salate a difesa dei vincoli", Il Sole 24 ore, 10 agosto 2011.
- 162) "Arriva la seconda tranche dei tagli", Il Sole 24 ore, 10 agosto 2011.



163) "Sacrificio aggiuntivo per comuni e province, Il Sole 24 ore, 20 agosto 2011.

164) "L'estrazione a sorte non risolve il nodo dei revisori", Il Sole 24 ore, 29 agosto 2011

165) "Blocco verso i soggetti diventati gestori senza gara", Il Sole 24 ore, 29 agosto 2011

166) "Sugli affidamenti in house tetto a 900mla euro annui", Il Sole 24 ore, 29 agosto 2011

Ancona, 22 settembre 2011.

In fede
Patrizia Ruffini
